



## Nivel B. Director de Proyecto



*Para el proceso de certificación IPMA Nivel B el solicitante debe de elaborar un reporte sobre un proyecto complejo, en el que el solicitante ha sido el gerente responsable del proyecto. El proyecto de referencia debe haberse concluido dentro de los dos años previos para permitir la estimación de la función de solicitante en el éxito global del proyecto.*

*El proyecto de referencia debe ser lo suficientemente complejo como para ser aceptado como un proyecto de referencia para el proceso de certificación IPMA Nivel B.*

*Los criterios para determinar la complejidad del proyecto de referencia son:*

- *Muchos subsistemas interrelacionados / sub-proyectos y elementos y relaciones con el contexto del proyecto*
- *Varias compañías y / o unidades organizativas implicadas*
- *Varias disciplinas diferentes que trabajan para el proyecto*
- *Varias fases diferentes con duraciones considerables*
- *Muchos métodos PM conocidos, técnicas y herramientas aplicadas*
- *Objetivos y evaluación de resultados definidos*
- *Varias partes interesadas e integración de expectativas*
- *Multi-contexto cultural y social*
- *Grado de innovación - condiciones generales*
- *Estructura del proyecto - demanda de coordinación*
- *Organización del proyecto*
- *Liderazgo, trabajo en equipo, las decisiones*
- *Recursos definidos, incluyendo finanzas, riesgos y oportunidades*

*El proyecto de referencia debe ser lo suficientemente importante como para proporcionar evidencia de la administración competente. Los parámetros adicionales que se toman en consideración incluyen:*

- *Cantidad de tiempo que el solicitante dedicó al proyecto*