



*El documento denominado "IPMA Competence Baseline" (ICB) define el bagaje profesional principal para el sistema mundial de certificación de competencias en Dirección de Proyectos de cuatro niveles de IPMA. Se basa en los estándares de la Dirección de Proyectos en combinación con las mejores prácticas y los requerimientos de las más de 55 asociaciones miembros de IPMA.*

*El ICB es el documento que sirve de marco de trabajo común que siguen todas las asociaciones miembros de IPMA y organismos de certificación para garantizar que se aplican estándares uniformes a nivel mundial.*

*La ICB establece el conjunto de competencias profesionales que deben de demostrar los candidatos a certificación en la Dirección Profesional de Proyectos organizando en 3 ámbitos los 46 elementos de competencia, como se muestra en la tabla.*



## Competencias de comportamiento

Liderazgo | Compromiso y motivación | Autocontrol | Confianza en sí mismo | Relajación | Actitud abierta | Creatividad | Orientación a resultados | Eficiencia | Consulta | Negociación | Conflictos y crisis | Fiabilidad | Apreciación de valores | Ética

## Competencias contextuales

Orientación a proyectos | Orientación a programas | Orientación a carteras | Implementación de proyectos | Programas y carteras (implementación PPC) | Organizaciones permanentes | Negocios | Sistemas | Productos y tecnologías | Dirección personal | Seguridad | Higiene y medio ambiente | Finanzas

## Competencias técnicas

Éxito en la dirección de proyectos | Partes interesadas | Requisitos y objetivos de proyectos | Riesgos y oportunidades | Calidad | Organizaciones de proyectos | Trabajo en equipo | Resolución de problemas | Estructuras de proyectos | Alcance y entregables | Tiempo y frases de los proyectos | Recursos | Costo y financiamiento | Suministro y contratos | Cambios | Controles e informes | Información y documentación | Comunicación | Puesta en marcha | Cierre